



**OLAĞAN GENEL KURUL  
TOPLANTISI  
İSTANBUL, 28 ŞUBAT 2020**

**KOÇ HOLDİNG  
(NAKKAŞTEPE)**



## **KOÇ-YÖNDER YÖNETİM KURULU**

MESUT ILGİM (Başkan)  
DAVUT ÖKÜTÇÜ (Başkan Yardımcısı)  
ENDER ALKAYA (Genel Sekreter)  
FÜSUN AKKAL BOZOK (Sayman Üye)  
FERDİN HOYİ (Üye)  
BÜLEND CEYLAN (Üye)  
EMRE GÖRGÜN (Üye)  
OLGUN ALTUNTAŞ (Üye)  
TUĞRUL KUDATGOBİLİK (Üye)

## **28 ŞUBAT 2020 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ**

1. Toplantının açılışı ve Başkanlık Divanı seçimi, (1 Başkan, 1 Başkan vekili, 2 Sekreter seçimi) ve saygı duruşu,
2. Başkanlık Divanının toplantı zaptını imzaya yetkili kılınması,
3. Yönetim Kurulu Başkanının konuşması
4. Yönetim Kurulu 2019 yılına ait Dernek ve İktisadi İşletmesinin mali raporlarının okunması; Bilanço, Gelir – Gider hesaplarının görüşülmesi.
5. 2019 yılına ait Dernek ve İktisadi İşletmesinin Denetleme Kurulu raporlarının okunması.
6. Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulunun 2019 yılına ait Dernek ve İktisadi İşletmesinin mali raporlarının, Gelir- Gider hesaplarının ayrı ayrı ibrası.
7. Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulunun ayrı ayrı ibrası.
8. 2020 yılı Dernek giriş ve yıllık aidatının 250,00 TL olması önerisi.
9. 2020 yılı Dernek ve İktisadi İşletme Bütçe Taslağının görüşülmesi ve oylanması, bütçe fasıllarından nakil ve yeni fasıllar için Yönetim Kuruluna yetki verilmesi.
10. Yazılı ihtarlar rağmen geçerli bir mazeret belirtmeden aidat borçlarını ödemeyen üyelerin birikmiş borçlarının tahsil edilememesi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunu ortaya çıkartmaktadır. Bu sorumluluğu ortadan kaldıracı ve üyelerin hak ve mükellefiyetlerinde eşitlik sağlayabilmek için, yazılı ihtarlar rağmen geçerli bir neden belirtmeden aidatlarını ödemeyen aidat borçlusunu üyelerin üyeliklerinin feshinin Genel Kurul'un onayına sunulması.
11. 2020 yılı sosyal etkinlikleri hakkında bilgilendirme.
12. Yönetim Kurulu asil ve yedek üyelerinin seçimi.
13. Denetleme Kurulu asil ve yedek üyelerinin seçimi.
14. Dilekler ve Kapanış.

Tarih : 28 Şubat 2020 Cuma

Yer : Koç Holding Toplantı Salonu

Saat : 16.00 –18.00

İkram : 18.00 –19.00

## **Değerli Koç Yönder üyeleri, kıymetli arkadaşlarım,**

Hepinize 2020 yılı olağan Genel Kurulumuza katıldığınız için, şahsım ve Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarım adına teşekkür ediyor ve hoş geldiniz diyorum.

Geride bıraktığımız 2019 yılı da maalesef gerek ülkemizde gerekse de ihtiyar dünyamızda; siyasal, ekonomik ve sosyal açılardan oldukça sıkıntılı geçti. Güney-Doğu hudutlarımızda yaşanan olumsuzluklar hala gündemde önemli bir yer işgal etmeye devam ediyor.

Bu arada Suriye'den topraklarımıza devam eden göç dalgasının da olumsuzluklarını hep birlikte izliyor, bedelini bir şekilde hepimiz ödüyoruz.

Ulu önder Atatürk'ün Cumhuriyeti kurduğunda Osmanlıdan devraldığı kişi başı ortalama öğretim düzeyini 1938 de aramızda ayrıldığında 4.5 seneden 7.5 seneye çıkartmıştı. Bugün ise bu süre ortalama 5.5 sene civarında ne yazık ki. Bu kadar düşük bir eğitim seviyesi ile de demokrasinin ne denli işleyebildiğinin takdirini sizlere bırakıyorum.

Günümüzden 2500 sene evvel yaşamış Yunanlı düşünür/tarihçi Herodot'un bir sözü var : "Halklar için en iyi yönetim biçimi demokrasidir, ama eğer o halkların asgari bir eğitim düzeyi yok ise, demokrasi süratle diktatörlüğe dönüşür". Sanki Herodot dünyamızın bugünlerini görmüş.

Geçtiğimiz bu süreçte de -doğanın tartışmasız hükmü sonucu, Koç-Yönder çatısı altında bir araya gelen bazı dostlarımız ya da yakınları aramızdan ebediyen ayrıldılar. Her birini bu vesile ile bir kez daha rahmetle anıyorum. Mekanları cennet olsun, nur içinde yatsınlar.

Bildiğiniz gibi dernek tüzüğümüz her iki yılda bir yönetim kurulu üyelerinin seçimini de içeren bir genel kurul ve her yıl da sizleri mali sonuçlarımız hakkında bilgilendirmeye yönelik mali genel kurul yapmamızı öngörmektedir.

Yani bugün, derneğimizin 2019 yılı mali neticelerini görüşecek, öngördüğümüz faaliyetleri sizlere aktaracak, 2020 yılı bütçe önerimizi onaylarınıza sunacağız.

Daha da önemlisi, önümüzdeki süre içinde Yönetim Kurulunu oluşturacak arkadaşlarımızı seçeceğiz.

Önceki dönemlerde başlatılan Koç-Yönder'in Türk iş dünyasına ve öncelikle küçük ve orta ölçekli şirketlere dönük çalışmalarına devam etmekle beraber, ülkenin içinden geçmekte olduğu sıkıntılı dönem, faaliyetlerimize de yansımış olup planladığımız bir kısım faaliyetlerin ertelenmesine neden olmuştur.

Diğer yandan üyelerimiz arasında yakınlaşmaya ve bilgi akışına önem verilerek e-mail ve web sayfalarımıza ilaveten her üç ayda bir yayınladığımız bülten ile sizi çalışmalarımız hakkında bilgilendirmek, aramızdaki iletişimi pekiştirerek fikirlerinizle bize ortak olmanızı sağlama yolundaki çalışmalarımızı da sürdürüyoruz.

Gezi, konferans, konser ve benzeri kültürel aktiviteler ve yemekli toplantılar ile üyeler arasında daha yakın bağların oluşturulmasına çalıştık, çalışmaya devam ediyoruz.

Bu sene de Koç-Yönder Gecesi'ni her zaman olduğu gibi RMK Müzesi salonlarında ya da son gecemizde bizlerle beraber olan Sayın Semahat Arsel Hanımefendi'nin arzuları doğrultusunda, yenilenen Divan Kuruçeşme tesislerinde 25 Kasım 2020 Çarşamba akşamı gerçekleştireceğiz. Şimdiden takvimlerinize not edin lütfen.

Bu seneki Koç Yönder Gecesi'nin bir diğer özelliği de kuruluşumuzun 25.yılıni kutlayacak olmamız.

Diğer yandan, derneğimizin bir başka önemli misyonunu oluşturan sosyal ve kültürel etkinliklerimize bundan evvel olduğu gibi, 2020 yılında da devam edeceğiz.

Bu yıl ki toplu yurtiçi gezimizi muhtemelen önümüzdeki ilkbahar aylarında bugüne değin gitme fırsatı bulamadığımız bir başka ilginç yurt köşesi Van'a yapmayı düşünüyoruz.

Çok büyük bir ihtimalle pek çoğumuzun Ata toprakları olan Makedonya ve yöresi de gitmeyi düşündüğümüz yerlerden.

Değerli arkadaşlarım;

Bu çerçevede olmak üzere, bu yıl da toplu tiyatro ve konser ziyaretleri; popüler konularda konusunun ehli konuşmacıların katılacağı konferans oturumları, Koç Spor Kulübü Bağlarbaşı korusunda da çeşitli etkinlikler düşündüğümüz hususlar.

Her zaman ve her konuda olduğu gibi, bu konuda da her türlü önerilerinize açık olduğumuzu bilmenizi isteriz.

Temennimiz, bu etkinliklere olan katılımın daha da artmasıdır.

Yapılan tüm çalışmalarımızda bizleri destekleyen tüm üyelerimize, Koç Holding yöneticilerine, bize üye olan Koç Grubu şirketlerine ve değerli yöneticilerine ve hepsinden öte de kuruluşumuzun ilk gününden beri bizlerden desteklerini esirgemeyen Koç Ailesi'ne; başta onursal başkanımız Sayın Rahmi M. Koç olmak üzere, Koç Holding CEO 'su Sayın Levent Çakıroğlu'na ve gerek Holdingimizin üst düzey yöneticilerine gerekse de şirketlerimiz üst düzey yöneticilerine huzurlarınızda teşekkür eder, bu toplantımızın hepimize hayırlı ve yararlı olmasını dilerim.

Sözlerimi burada noktalarken geçtiğimiz sene içinde kaybettiğimiz arkadaşlarımızı bir kez daha rahmetle anıyor, bu vesile ile teşekkürleriniz için teşekkür ediyorum.

Saygılarımla  
MESUT ILGİM  
Yönetim Kurulu Başkanı

**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ**  
**2019 YILI**  
**MALİ RAPORU**

Derneğimizin 2019 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren Bilanço ve Gelir Tablosu ilişikte bilgilerinize sunulmuştur.

İncelenmesinden anlaşılacağı gibi:

1. Derneğimiz 2018 yılından 2019 yılına 1.675.357,59 TL öz varlıkla girmiştir.
2. 2019 yılı toplam gelirimiz 346.211,38 TL (Dernek aidat vb. gelirleri 80.950,00 + Faiz 265.234,38 TL+ diğer olağandışı gelirler 27,00 TL.) olmuştur.
3. 2019 yılı toplam faaliyet giderlerimiz, 105.352,34 TL'dir.
4. Sonuç olarak Derneğimiz 2019 yılını (346.211,38 – 105.352,34 TL) 240.859,04 TL gelir fazlasıyla kapatmıştır.
5. Böylece, Derneğimiz 2020 yılına; yılbaşındaki 1.675.357,59 TL ye yıl içi gelir fazlasının ilavesiyle (1.675.357,59 + 240.859,04) 1.916.216,63 TL öz varlık ve 1.893.173,89 TL dönen varlıkla girilmiştir.

**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ****01.01.2019 - 31.12.2019 TARİHLİ GELİR TABLOSU**

A- BRÜT SATIŞLAR	-	80.950,00
4. Dernek Gelirleri	80.950,00	-
C- NET SATIŞLAR	-	80.950,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	80.950,00
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	-	105.352,34
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	27.003,65	-
4. Amaça Yönelik Giderler (-)	78.348,69	-
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	- -	24.402,34
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	-	265.234,38
3. Faiz Gelirleri	262.939,23	-
6. Menkul Kıymet Satış Karları	2.295,15	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-	240.832,04
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	-	27,00
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	27,00	-
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-	240.859,04
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-	240.859,04

## KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ

31.12.2019 TARİHLİ BİLANÇOSU

Aktifler (Varlıklar)			
I- DÖNEN VARLIKLAR	-	-	1.893.173,89
A HAZIR DEĞERLER	-	1.878.307,15	-
01. Kasa	184,49	-	-
03. Banka	1.878.122,66	-	-
B MENKUL KIYMETLER	-	8.047,47	-
04. Diğer Menkul Kıymetler	8.047,47	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	6.819,27	-
02. Gelir Tahakkukları	6.819,27	-	-
II- DURAN VARLIKLAR	-	-	25.540,98
C MALİ DURAN VARLIKLAR	-	5.000,00	-
01. Bağlı Menkul Kıymetler	5.000,00	-	-
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	-	17.045,82	-
06. Demirbaşlar	17.045,82	-	-
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	-	3.495,16	-
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.495,16	-	-
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>	-	-	<b>1.918.714,87</b>
Pasifler (Kaynaklar)			
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	2.498,24
B TİCARİ BORÇLAR	-	2.399,24	-
05. Diğer Ticari Borçlar	2.399,24	-	-
C DİĞER BORÇLAR	-	99,00	-
05. Diğer Çeşitli Borçlar	99,00	-	-
III- ÖZKAYNAKLAR	-	-	1.916.216,63
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	-	1.675.357,59	-
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	-	240.859,04	-
01. Dönem Net Karı	240.859,04	-	-
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>	-	-	<b>1.918.714,87</b>



**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ**  
**İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**2019 YILI**  
**MALİ RAPORU**

Derneğimiz İktisadi İşletmesinin 2019 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren Bilanço ve Gelir Tablosu ilişikte bilgilerinize sunulmuştur.

İncelenmesinden anlaşılacağı gibi;

1. İktisadi İşletmemiz 2018 yılından 2019 yılına 585.374,25 TL öz varlıkla girmiştir.
2. 2019 yılı boyunca sağlanan brüt satışlar, faiz ve diğer olağandışı gelirler toplamı 391.659,91 TL'dir. (Brüt Satışlar 260.500,00 + Faiz ve menkul kıymetler geliri 131.159,91)
3. Dönem içinde yapılan masraflar toplamı ise 79.683,83 TL'dir. (Satılan Hizmet Maliyeti 6.250,00 + Faaliyet Giderleri 73.433,83)
4. Özetle İktisadi İşletmemiz 2019 yılını (391.659,91 - 79.683,83=) 311.976,08 TL. kâr ile kapatmıştır. Elde edilen bu kardan 65.251,22 TL. kurumlar vergisi olarak bilanço pasifinde karşılık ayrılmıştır. Dolayısıyla dönem safi kazancı (311.976,08 - 65.251,22) 246.724,86 TL. olarak gerçekleşmiştir. (Vergi hesabından 230.67 TL'lik KKEG matraha dahil edilmiş ve %22'lik Kurumlar Vergisi karşılığı ayrılırken, bu tutardan verginin %5'i kadar düzgün mükellef indirimi yapılmıştır).
5. Bunun sonucu olarak, 2018'den devreden 585.374,25 TL ile birlikte 2020 yılına devreden öz kaynağımız (585.374,25 + 246.724,86=) 832.099,11 TL'ye ve dönen varlıklarımız da 834.591,83 TL'ye ulaşmıştır.

**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ****01.01.2019 - 31.12.2019 DÖNEMİ GELİR TABLOSU**

A- BRÜT SATIŞLAR	-	260.500,00
1. Yurtiçi Satışlar	260.500,00	-
C- NET SATIŞLAR	-	260.500,00
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	6.250,00
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	6.250,00	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	254.250,00
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	-	73.433,83
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	73.433,83	-
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-	180.816,17
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	-	131.159,91
3. Faiz Gelirleri	126.420,21	-
6. Menkul Kıymet Satış Karları	4.739,70	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-	311.976,08
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-	311.976,08
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-	65.251,22
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-	246.724,86

## KOÇ YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

31.12.2019 TARİHLİ BİLANÇOSU

<b>Aktifler (Varlıklar)</b>			
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	-	-	834.591,83
<b>A HAZIR DEĞERLER</b>	-	813.482,52	-
01. Kasa	1.166,00	-	-
03. Banka	812.316,52	-	-
<b>B MENKUL KIYMETLER</b>	-	2.866,32	-
04. Diğer Menkul Kıymetler	2.866,32	-	-
<b>C TİCARİ ALACAKLAR</b>	-	841,06	-
05. Diğer Ticari Alacaklar	841,06	-	-
<b>D DİĞER ALACAKLAR</b>	-	10.927,22	-
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	10.927,22	-	-
<b>G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	-	3.639,45	-
02. Gelir Tahakkukları	3.639,45	-	-
<b>H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	-	2.835,26	-
01. Devreden KDV	2.835,26	-	-
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	-	-	466,59
<b>D MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	-	466,59	-
06. Demirbaşlar	7.459,77	-	-
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 6.993,18	-	-
<b>E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	-	-	-
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.997,97	-	-
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 12.997,97	-	-
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>	-	-	<b>835.058,42</b>

<b>Pasifler (Kaynaklar)</b>			
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	-	2.959,31
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	-	662,46	-
05. Diğer Ticari Borçlar	662,46	-	-
<b>F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	-	2.296,85	-
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.478,16	-	-
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	818,69	-	-
<b>G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	-	0,00	-
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	65.251,22	-	-
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülük Karşılıkları	- 65.251,22	-	-
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>	-	-	832.099,11
<b>A ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	-	5.001,77	-
01. Sermaye	5.000,00	-	-
03. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1,77	-	-
<b>D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>	-	589.425,52	-
<b>E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	-	- 9.053,04	-
<b>F DÖNEM NET KAR/İ (ZARARI)</b>	-	246.724,86	-
01. Dönem Net Karı	246.724,86	-	-
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>	-	-	<b>835.058,42</b>

## DENETLEME KURULU RAPORU

### KOÇ TOPLULULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ OLAĞAN GENEL KURULU DİVAN BAŞKANLIĞINA

Koç-Yönder 2019 yılı Bilançosu ve Gelir-Gider hesapları ile defterler ve belgeleri tarafımızdan incelenmiş ve sonuçları aşağıda sunulmuştur:

1. 2018 yılından 2019 yılına 1.675.357,59 TL'lik bir öz kaynak mevcudu devretmiştir.

2019 yılı içinde;

- Mevcut ve yeni giren üye Aidatları : 45.050,00 TL
  - Mevcut Tüzel kişi üye Aidatları : 5.000,00 TL
  - Sair Gelirler (Balo Gecesi Geliri vs.) : 30.900,00 TL
- olmak üzere toplam : 80.950,00 TL

gelir sağlamıştır.

Ayrıca yıl içinde faiz ve fon geliri olarak 265.234,38 TL elde edilmiştir.  
Olağan dışı gelir 27,00 TL olmuştur.

Özetle 2019 yılı toplam geliri (80.950,00 + 265.234,38+27.00=) 346.211,38 TL olmuştur.

2. Yıl içinde toplam 105.352,34 TL gider yapılmıştır.

Böylece 2019 yılı Gelir-Gider farkı (346.211,38-105.352,34=) 240.859,04 TL gelir fazlası ile kapanmıştır.

2018 yılından devreden 1.675.357,59 TL'ye 2019 yılı gelir fazlası ilave olmuş ve 2020 yılına (1.675.357,59+240.859,04=) 1.916.216,63 TL öz varlıkla girilmiştir.

3. Gelir ve Giderlerin tahsil ve harcanması amaca ve usulüne uygun olup hepsi geçerli belgelere dayanmaktadır.
4. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan 31.12. 2019 tarihli Bilanço ve 2019 yılı Gelir-Gider Tablosu defter kayıtlarına uygundur.

Yönetim Kurulunun 2019 yılı faaliyetlerinin aklanmasını öneririz.

Saygılarımızla,

#### DENETİM KURULU ÜYELERİ

Abbas Yüksel



Metin Şanlı



Orhan Ercek



## DENETLEME KURULU RAPORU

### KOÇ TOPLULULUŞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ

### İKTİSADİ İŞLETMESİ OLAŞAN GENEL KURULU DİVAN BAŞKANLIĞINA

Koç-Yönder İktisadi İşletmesi 2019 yılı Bilançosu ve Gelir-Gider hesapları ile defter ve belgeleri tarafımızdan incelenmiş ve sonuçları aşağıda sunulmuştur.

1. Dernek İktisadi İşletmesi 2019 yılına 585.374,25 TL bir öz varlıkla girmiştir. 2019 yılı içinde;

• Üye Şirketlere Danışmanlık Ücreti	: 250.000,00 TL
• Diğer Kurumlara Eğitim, Danışmanlık Ücreti	: 10.500,00 TL
• Faiz geliri, menkul kıymet satış karı	: <u>131.159,91 TL</u>
olmak üzere toplam	: 391.659,91 TL

gelir elde etmiştir.

2. Yıl içinde yapılan masraflar toplamı 79.683,83 TL'dir. Böylece Dernek İktisadi İşletmesi 2019 yılı faaliyetini (391.659,91 - 79.683,83) 311.976,08 TL kâr ile kapatmış olmaktadır. Elde edilen bu kârdan 65.251,22 TL kurumlar vergisi olarak bilanço pasifinde karşılık ayrılmıştır.

Sonuç olarak, Dernek İktisadi İşletmesi'nin 2019 yılı net kârı (311.976,08 - 65.251,22) 246.724,86 TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılından devreden 585.374,25 TL'ye 2019 kârı 246.724,86 TL ilave edilince İktisadi İşletmemiz 2020 yılına (585.374,25 + 246.724,86) 832.099,11 TL öz varlıkla devretmiş bulunmaktadır.

3. Gelir ve Giderlerin tahsil ve harcanması amaca ve usulüne uygun olup, geçerli belgelere dayanmaktadır.
4. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan 31.12.2019 tarihli bilanço ile 2019 yılı Gelir-Gider Tablosu defter kayıtlarına uygundur.

Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı İktisadi İşletme faaliyetlerinin aklanmasını öneririz.

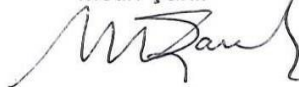
Saygılarımızla,

### DENETİM KURULU ÜYELERİ

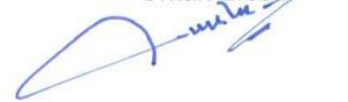
Abbas Yüksel



Metin Şanlı



Orhan Ercek



**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ**  
**2020 BÜTÇE TABLOSU (TL)**

	2020	2019	FARK TL	FARK %
A- BRÜT SATIŞLAR	101.750	80.950	20.800	25,7
C- NET SATIŞLAR	101.750	80.950	20.800	25,7
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	121.860	105.352	16.508	15,7
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-20.110	-24.402	4.292	-17,6
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR	216.000	265.234	-49.234	-18,6
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	195.890	240.832	-44.942	-18,7
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	195.890	240.832	-44.942	-18,7

**KOÇ TOPLULUĞU YÖNETİCİLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**2020 BÜTÇE TABLOSU (TL)**

	2020	2019	FARK TL	FARK %
A- BRÜT SATIŞLAR	287.000	260.500	26.500	10,2
C- NET SATIŞLAR	287.000	260.500	26.500	10,2
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	1.000	6.250	-5.250	-84,0
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	286.000	254.250	31.750	12,5
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	105.880	73.433	32.447	44,2
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	180.120	180.817	-697	-0,4
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR	58.229	131.159	-72.930	-55,6
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	238.349	311.976	-73.627	-23,6
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	0	0	0	0,0
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0	0	0	0,0
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	238.349	311.976	-73.627	-23,6
K- DÖNEM KARI VERGİ ve YASAL YÜKL.	52.436	65.251	-12.815	-19,6
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	185.913	246.725	-60.812	-24,6